



Integrierte Unternehmens- planung



DAS PROJEKT

- » Modulare, zentrale BI-Plattform für die integrierte Unternehmensplanung
- » Schneller Planungsdurchlauf, hohe Qualität der Planungsergebnisse
- » Vollständige Integration in SAP als Quell- und Zielsystem der Planung
- » Schnelle Umsetzung durch pragmatisches Redesign und Prototyping
- » Aufbau von Know-how in der zuständigen Fachabteilung



„Die leistungsfähige Software und die gute Beratung durch die erfahrenen Experten von HENDRICKS, ROST & CIE. haben bei uns zum messbaren Projekterfolg geführt.“

Hans-Peter Meier, Leiter Controlling und Rechnungswesen bei der STAEDTLER Mars GmbH & Co. KG

DAS UNTERNEHMEN

STAEDTLER gehört zu den weltweit führenden Herstellern und Anbietern von Schreib-, Mal-, Zeichen- und Kreativprodukten. Als eines der ältesten Industrieunternehmen in Deutschland mit Hauptsitz in Nürnberg nutzt das Unternehmen die lange Tradition der Nürnberger Stiftmacherfamilie Staedtler, die jahrzehntelange Erfahrung und den Vorsprung in der Forschung und Entwicklung für innovative Produkte in höchster Markenqualität. STAEDTLER vertreibt seine Produkte weltweit in über 150 Ländern mit 24 Niederlassungen sowie sechs Produktionsstandorten und beschäftigt ca. 2.200 Mitarbeiter, davon mehr als 1.500 in Deutschland.

DIE ANFORDERUNGEN UND ZIELE

Individuelle Planungslösung

STAEDTLER setzt auch bei seinen internen Prozessen hohe Qualitätsmaßstäbe an. Die Unternehmensplanung auf Excel-Basis, die mit den typischen Nachteilen wie hohem

manuellen Aufwand und Inkonsistenzen im Datenbestand verbunden war, konnte daher den Anforderungen nicht mehr genügen und sollte durch eine moderne Business-Intelligence-Lösung ersetzt werden. Das neue System sollte schnell implementiert und bereits zum nächsten Planungslauf verfügbar sein, eine Standardplanungssoftware wurde allerdings bei der Evaluierung zugunsten einer individuell gestaltbaren Plattform ausgeschlossen.

Um die erfolgreiche Realisierung im eng gesteckten Zeitrahmen sicherzustellen, wurde HENDRICKS, ROST & CIE. hinzugezogen. Zentrales Ziel war die Einführung einer modularen, zentralen BI-Plattform für die integrierte Unternehmensplanung mit den Bestandteilen Kosten-, Investitions- und Personalplanung. Eine der wichtigsten Anforderungen dabei war die nahtlose Integration der Planungslösung in die vorhandene SAP-Landschaft; neben SAP R/3 und SAP BI galt es außerdem, weitere Quellsysteme wie die Lohn- und Gehaltabrechnung anzubinden.

DIE VORTEILE IM ÜBERBLICK

- » Flexible zentrale Planungsplattform
- » Aufwandsreduktion bei Planungsvorbereitung, Strukturdatenabgleich, Ausrollen der Planung und deren Konsolidierung nach dem Planungslauf
- » Genauere Planung der ergebniskritischen Kostenhebel
- » Nahtlose Integration der Planung in die SAP-Landschaft
- » Vollständige Planungsverantwortung beim Planenden durch Eingabe und persönliche Abgabe der Planung in einem zentralen System
- » Verfolgung des Planungslaufes über das gesamte Unternehmen in Echtzeit
- » Kosteneinsparung durch Mitarbeit der Fach- und IT-Abteilung im Projekt, Know-how-Übergang durch Coaching-Ansatz

DIE LÖSUNG

Automatisierte Datenströme

Als BI-Plattform für das neue Planungsmodell wurde die multidimensionale Datenbank IBM Cognos TM1 ausgewählt. Der Zugriff auf die Planung erfolgt je nach Anwendergruppe über unterschiedliche Front-Ends: Per Web-Browser über die IBM Cognos TM1 Web Komponente, über Excel oder über den TM1 Perspective Client.

Zur Anbindung an SAP R/3 und SAP BI als Quell- und Zielsystem der Planung wurden transparente, robuste Schnittstellen eingerichtet. SAP fungiert als Stammdaten- und Faktenlieferant. Die Planung wird in TM1 durchgeführt und dann automatisch in SAP importiert, wo die Kostenumlage der Plandaten erfolgt. Ein systemgestützter Workflow sichert zusätzlich den reibungslosen Planungsdurchlauf und die hohe Qualität der Planungsdaten.

DAS VORGEHEN

Pragmatisches Redesign der Planung

Ansatzpunkt bei der Neugestaltung des Planungsprozesses war ein evolutionäres Redesign mit pragmatischer, schneller Umsetzung der bewährten Excel-Planungsinhalte in einer multidimensionalen Datenbank. Die Realisierung erfolgte im Rahmen eines schrittweisen Prototyping. In Zwischenpräsentationen konnten dabei aktuelle Entwicklungsstände gezeigt und Änderungswünsche seitens STAEDTLER berücksichtigt werden. Dieses Vorgehen kam dem ehrgeizigen Projektzeitplan entgegen; innerhalb von nur sechs Monaten stand das

System betriebsbereit für den ersten Planungslauf zur Verfügung.

Know-how-Transfer in die Fachabteilung

Im Projektteam arbeiteten die zuständige Fachabteilung sowie die IT-Abteilung von STAEDTLER eng mit Beratern von HENDRICKS, ROST & CIE. und der ebenfalls beteiligten Beratung IBM Global Business Services zusammen. Die Fachabteilung war maßgeblich am Design, der Modellierung und Umsetzung des Systems beteiligt. Durch die frühe Einbindung aller Planungsbeteiligten und ein systematisches Projektmarketing im Unternehmen konnte die neue Lösung von Anfang an eine hohe Akzeptanz verzeichnen.

DIE ERGEBNISSE

Schnelle Planung mit hochwertigen Ergebnissen

Mit der neuen BI-Plattform hat STAEDTLER eine flexible und zugleich stabile, einfach zu wartende zentrale Planungslösung, die eine schnelle und qualitativ hochwertige integrierte Unternehmensplanung unterstützt. Die eigentliche Planung steht wieder im Mittelpunkt, weil Datenlogistik und Konsolidierung systemunterstützt sind.

Fachabteilung und IT-Abteilung können das System gemeinsam betreiben. Anpassungen an neue organisatorische Anforderungen und der weitere Ausbau sind problemlos möglich. Als nächste Ausbaustufen sind bereits eine Ergebnisplanung, eine Materialkostenplanung auf Basis der Absatzplanung und eine Rolling Forecast Planung anvisiert.



HENDRICKS, ROST & CIE. GmbH

Cecilienallee 66 Tel. +49 211 545 546 090
40474 Düsseldorf Fax +49 211 545 546 099

info@hrcie.com
www.hrcie.com

**Entscheidend besser.
Besser entscheiden.**